



## Termos de Referência

### Análise técnica-econômica da cadeia da madeira na região noroeste do Mato Grosso

**Cargo:** Consultor - Análise Técnica-econômica de Sistemas de Produção no Noroeste do Mato Grosso com foco principal na cadeia da madeira

**Local de trabalho:** Municípios do Noroeste do Mato Grosso

**Duração e período:** 3 meses, Novembro 2015 -Janeiro 2016

A ONF Brasil (ONFB), fundada em 1999, é uma empresa florestal brasileira, filial da ONF International (ONFI), uma companhia do grupo ONF - Office National des Forêts (ONF), com vários séculos de experiência em manejo florestal; manejo de 12.5 milhões de hectares de florestas no mundo; escritórios permanentes em 10 países; atividades em 60 países; busca conciliar, um projeto piloto de reflorestamento para seqüestro de carbono “Poço de carbono Peugeot-ONF” no noroeste do estado de Mato Grosso (Fazenda São Nicolau, de 10.000 ha com 1.800 ha de plantações realizadas em terrenos de pastagem antiga e 7.200 ha de floresta natural), com pesquisas científicas buscando a gestão sustentável dos territórios rurais de Amazonia Legal. Maiores detalhes sobre as atividades da ONF Brasil poderão ser consultados em [www.reflorestamentocarbono.com.br](http://www.reflorestamentocarbono.com.br).

A ONF Brasil, junto com o Centro de Pesquisas do Pantanal (CPP) e a ONF International, implementam o projeto PETRA, financiado pelo FFEM entre 2012 e 2016. O objetivo do projeto é contribuir para o desenvolvimento sustentável da região noroeste do Mato Grosso, considerada como uma região teste e piloto para que as políticas públicas permitam tornar compatível o crescimento das regiões de fronteira agrícola e preservação das florestas. O projeto permitirá, em particular, desenvolver o potencial da fazenda São Nicolau como plataforma de recursos em benefício dos agentes locais, do Estado do Mato Grosso e da região amazônica brasileira.

O programa se articula em torno dos seguintes componentes:

- **O componente 1:** visa a promoção dos sistemas de produção econômica e ecologicamente eficientes inseridos nos setores de crescimento promissores e com base nas melhores práticas e itinerários técnicos adaptados a diversos agentes sócio-econômicos locais.
- **O componente 2:** está centralizado na definição e aplicação do programa de pesquisa / treinamento em estreita ligação com as necessidades das partes interessadas – tanto com agentes sócio-econômicos quanto o poder público – e permitirá reforçar o diálogo entre a pesquisa e seus usuários públicos e privados.
- **O componente 3:** permitirá ao projeto contribuir com o reforço das capacidades dos agentes econômicos e poder público para favorecer uma adoção ampliada dos sistemas de produção sustentável e a integração das considerações ligadas à sustentabilidade nas políticas públicas e instrumentos de apoio.
- **O componente 4:** favorecerá a implantação de um sistema de gestão da informação e monitoramento do desenvolvimento territorial sustentável, incluindo os indicadores sociais, econômicos e ecológicos e podendo contribuir a avaliação das políticas públicas.
- **O componente 5:** irá tratar de questões de sustentabilidade financeira da Fazenda São Nicolau e da sustentabilidade institucional da plataforma PETRA.



### **Justificativa:**

Como parte do primeiro componente, um estudo sobre o potencial de sistemas produtivos sustentáveis deve ser realizado para otimizar tecnicamente e economicamente as cadeias produtivas dos setores florestais (madeira e produtos florestais não madeiráveis) e agroflorestal no município de Cotriguaçu.

O setor madeireiro é o principal empregador nos municípios do noroeste do MT. E o caso de Cotriguaçu onde representa ingresso direto e indireto para a metade da população ativa. A indústria da madeira na região apresenta grandes desafios, os principais sendo a extração ilegal nas florestas e as debilidades do sistema de regulação.

Uma das condições de desenvolvimento sustentável do setor madeireiro é a existência de informação de qualidade sobre os modelos de aproveitamento/plantações e os mercados das madeiras. As instituições públicas e privadas que fomentam as boas práticas florestais precisam dessas informações para poder desenhar seus programas de incentivo. A ausência de informações no noroeste do MT é atualmente um fator limitante para a atuação dessas instituições.

O componente 1 do projeto PETRA (subcomponente 1.2) tem previsto dar resposta a essa necessidade de informações chaves.

### **Objetivo da consultoria:**

O objetivo do estudo proposto é de trazer elementos chaves de decisão sobre a sustentabilidade econômica, ambiental e social do mercado da madeira.

As informações procuradas são:

- Uma revisão bibliográfica comentada da cadeia da madeira na região noroeste do Mato Grosso.
- A caracterização e análise técnico-econômica da cadeia :
  - Dados sobre os volumes de colheita, impactos sociais (empregos, gênero)
  - Descrição dos processos de produção (plantios/florestas naturais), produção e transformação da madeira
  - Atores da cadeia e funções
  - Modelos de fornecimento/comercialização (modelos “cenário base”, modelos alternativos baseados em praticas sustentáveis)
  - Localização geográfica das zonas de produção e dos atores da cadeia na região
  - Lista das instituições na cadeia e legislação florestal
  - Dados econômicos e financeiros, formação dos preços, repartição do valor (capital, material, mão de obra, investimentos, custos fixos, custos variáveis, receitas, rentabilidade/ha; taxa de retorno sobre investimento)
  - Deficiências da cadeia (fornecimento, transformação, extração ilegal, burocracia, logística, organização)
  - Impactos ambientais (desmatamento, água, biodiversidade, solos, GEE)
- Identificação de empresas em cada um dos modelos de produção e comercialização para levar um estudo de caso aprofundado (itinerários técnicos dos plantios/exploração da floresta natural, fornecimento, transformação, informação econômica/financeira e *business model*, clientes, logística, aspectos contratuais)
- Realizar uma análise custo-benefício de cada modelo produtivo ;



- Uma síntese conjuntural do mercado da madeira (regional/ nacional/ internacional) para as principais espécies produzidas na região e espécies exóticas de plantação promissoras, condições de acesso ao mercado, normas)
- A formulação de conclusões e recomendações para o uso das informações geradas no quadro dos projetos e programas de desenvolvimento sustentável, incluindo a identificação de melhorias técnicas/metodológicas e pesquisas complementares requeridas.

#### **Atividades indicativas:**

- Elaboração do plano de trabalho detalhado da consultoria;
- Revisão bibliográfica comentada;
- Metodologia operativa (variáveis a serem analisadas, formulários de levantamento de informações, planilhas de processamento de dados e identificação das empresas onde realizar os levantamentos / estudos de caso);
- Levantamento de informações em empresas selecionadas;
- Processamento das informações, geração das variáveis;
- Análise comparativa dos modelos ;
- Formulação de conclusões e recomendações;
- Preparação de um Power Point de apresentação.

A consultoria deverá levar estudos do caso em entidades identificadas como modelos, de pessoas jurídicas diferentes (empresas médias/grandes), incluindo-se o modelo da Fazenda São Nicolau. Estima-se que a amostra de propriedades as serem analisadas é da ordem de 5. Uma lista dessas entidades com as principais características deverá ser enviada a ONFB e ONFI antes do início dos estudos de caso para revisão/validação.

A metodologia de análise técnico-econômica e financeira deve ser compatível com as metodologias padrões usadas por instituições de pesquisa nacional (EMBRAPA).

Este estudo será feito dentro do quadro do projeto PETRA, em parceria com a ONFB e ONFI e demais instituições parceiras do projeto.



### **Produtos e calendário de pagamento:**

**Produto 1 (15%):** Plano de trabalho detalhado da consultoria.

**Produto 2 (25%):** Revisão bibliográfica, metodologia operacional, variáveis a serem analisadas, formulários de levantamento de informações, planilhas de processamento de dados e identificação das empresas onde realizar os estudos de caso.

**Produto 3 (45%):** Um relatório técnico final (formatos word e pdf):

- Contexto do estudo
- Objetivos
- Atividades realizadas
- Metodologia usada para análise técnico-econômica
- Resultados (com descrição dos modelos de produção/comercialização análise técnico-econômica)
- Análise comparativa dos modelos
- Conclusões
- Recomendações
- Anexos: Registros fotográficos e planilhas Excel da análise técnico-econômica dos diferentes modelos analisados, incluindo os dados brutos levantados

**Produto 4 (15%):** Uma apresentação PPT de 20 diapositivos da metodologia, resultados, conclusões e recomendações do estudo.

### **Relação funcional e qualificações requeridas:**

O estudo será realizado sob a responsabilidade da Diretora da ONF Brasil, e sob a orientação da Coordenadora Científica e Coordenador Executivo do projeto PETRA, e de especialistas da ONF International. O estudo poderá ser realizado por um(a) Consultor(a) individual, organização da sociedade civil, centro de pesquisa ou empresa consultora.

O responsável da equipe de trabalho deverá ter:

- Título de graduação em engenharia florestal ou formação equivalente. Título de mestrado ou doutorado sera um *plus*;
- Conhecimento da zona de estudo e acesso a uma rede de empresas florestais de referência;
- Experiência na realização de levantamentos técnico-econômicos em propriedades florestais;
- Bom conhecimento de informática (Word, Excel, PowerPoint, Internet Explorer, outros); ter conhecimentos e afinidade com ferramentas quantitativas de constituição e análise de dados;
- Bom nível de comunicação oral e escrita;
- Boa capacidade interpessoal;
- Dinamismo, pró-atividade, entusiasmo, humildade e pontualidade nos compromissos;
- Ter disponibilidade e afinidade com viagens de campo, eventualmente em condições logísticas difíceis, para o interior da Amazônia.



### Processo de Seleção (documentação solicitada):

Os(as) interessados(as) deverão encaminhar os seguintes documentos em cópias digitais por e-mail para [projtopetracpp@gmail.com](mailto:projtopetracpp@gmail.com), [contato@onfbrasil.com.br](mailto:contato@onfbrasil.com.br) com cópia a [contact@onfinternational.com](mailto:contact@onfinternational.com):

- Oferta técnica resumida com os currículos do pessoal proposto, focando no interesse e capacidades para a realização desse trabalho;
- Oferta financeira incluindo todos os custos de pessoal e custos operacionais, incluindo eventuais despesas de deslocamento;
- O assunto do e-mail deverá ser: *Análise Sistemas Produção PETRA –PFM*
- Um e-mail de confirmação será enviado.

**Atenção:** a falta de algum item constante na “documentação solicitada” terá caráter eliminatório no processo de seleção.

**Data limite para envio:** 09/11/2015.

O processo seletivo ficará a cargo da ONFB, baseado na análise técnica e financeira das propostas (40% financeiro; 60% técnico).

O processo seletivo será composto pelas seguintes fases:

- a) Análise Curricular – mediante as comprovações;
- b) Entrevista presencial ou por conferência eletrônica;
- c) Homologação do resultado.

<b>CRITÉRIOS TÉCNICOS</b>	<b>Peso</b>	<b>Nota</b>
Conhecimento da zona de estudo e acesso a uma rede de empresas florestais de referência	2,0	0 a 10
Experiência anterior em levantamentos técnico-econômicos em propriedades florestais e do setor madeireiro no Brasil	2,0	0 a 10
Titulação: Pós-Graduação	1,0	0 a 10
Experiência anterior e comprovada em tema/estudos correlatos	1,0	0 a 10

- A nota final do candidato será calculada pela seguinte fórmula:  $N1*5 + N2*5 + N3*5 + N4*5$ ;

- Os candidatos serão classificados em ordem decrescente.